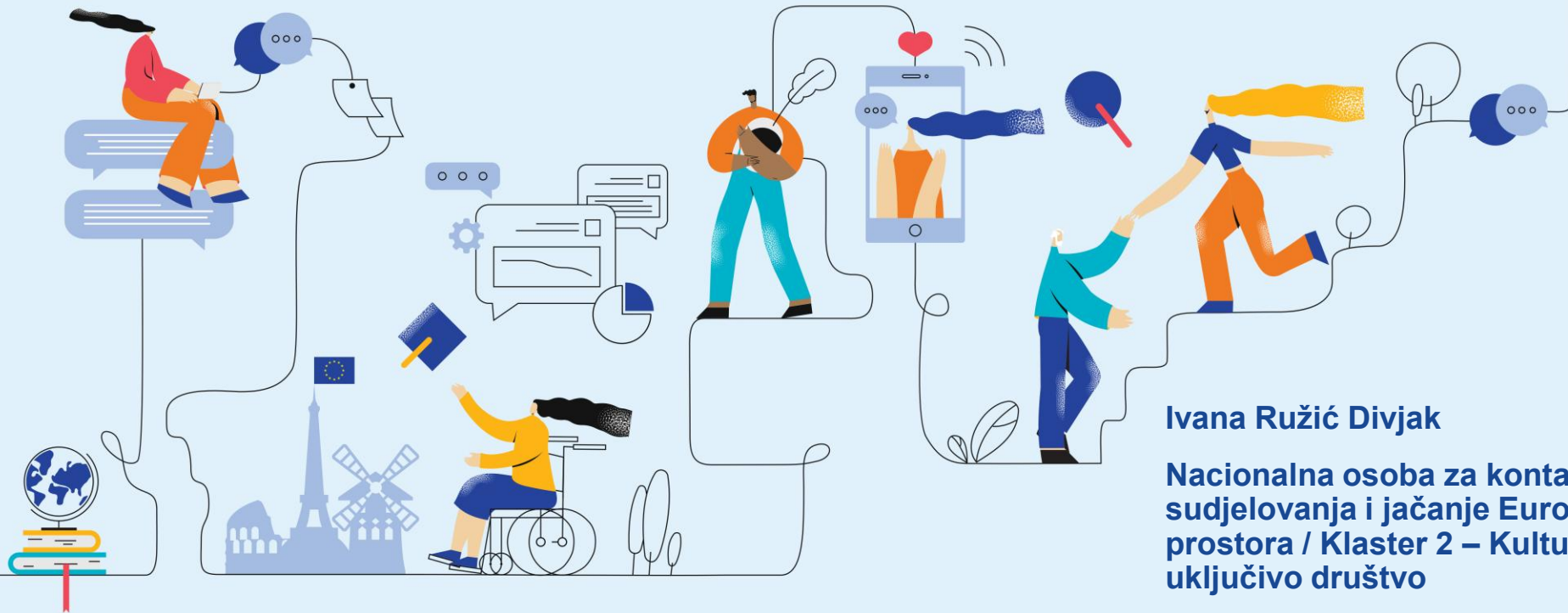


Uvod u Twinning natječaj 2026.



Ivana Ružić Divjak

**Nacionalna osoba za kontakt za Širenje
sudjelovanja i jačanje Europskog istraživačkog
prostora / Klaster 2 – Kultura, kreativnost i
uključivo društvo**

Agencija za mobilnost i programe EU

Struktura programa Obzor Europa



* Europski institut za inovacije i tehnologiju (EIT) nije dio posebnog programa

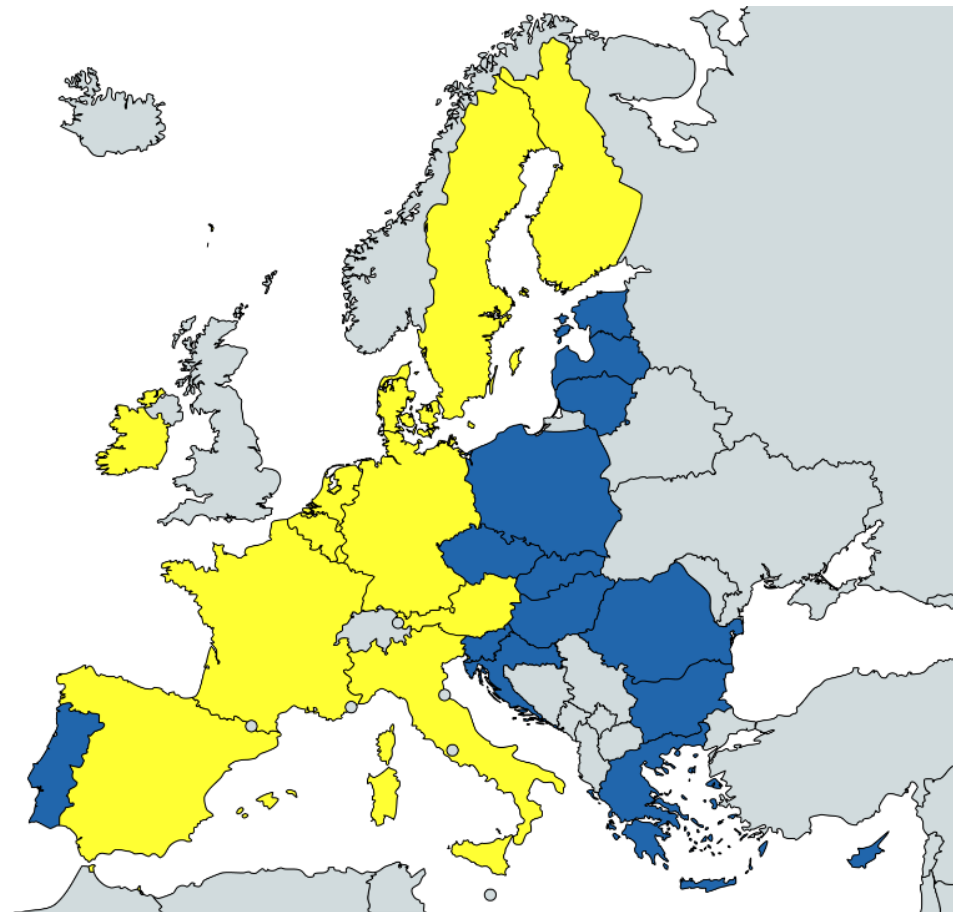
** Nuklearne aktivnosti JRC-a



BOTTOM-UP

Širenje sudjelovanja i izvrsnosti

- Postoje **znatne razlike između država članica EU-a kad je riječ o uspješnosti u području istraživanja i inovacija**, što se odražava i na sudjelovanje u okvirnim programima koji se temelje na izvrsnosti
- **Slabo sudjelovanje** u takvim programima dodatno otežava napredak zemalja s manje razvijenim istraživačkim sustavima
- Kako bi se to promijenilo, **u programu Obzor 2020. uvedene su „mjere širenja“** s 935 milijuna eura za jačanje kapaciteta institucija u tim državama
- U programu Obzor Europa **te su mjere dodatno pojačane** s proračunom od 2,95 milijardi eura.



Širenje sudjelovanja i izvrsnosti

Koordinatori u ovome dijelu programa Obzora Europa: samo *widening* zemlje!

Zemlje širenja (*widening*) (15): Bugarska, **Hrvatska**, Cipar, Češka, Estonija, Grčka, Mađarska, Latvija, Litva, Malta, Poljska, Portugal (uključujući Azore i Madeiru), Rumunjska, Slovačka i Slovenija

***Widening* pridružene zemlje (*associated countries*) (14):** Albanija, Armenija, Bosna i Hercegovina, Farsko otočje, Sjeverna Makedonija, Gruzija, Kosovo, Moldavija, Crna Gora, Srbija, Island, Tunis, Turska, Ukrajina.

Najudaljenije regije (7): Gvadalupa, Francuska Gvajana, Réunion, Martinik, Mayotte, Sv. Martin (Francuska) i Kanarsko otočje (Španjolska).



Ključni ciljevi dijela radnog programa Širenje sudjelovanja i izvrsnosti:

Potaknuti reforme i transformaciju istraživačko-inovacijskih sustava u zemljama širenja, u skladu s načelima Europskog istraživačkog prostora (EIP).

Potaknuti nacionalna ulaganja u istraživačke i inovacijske kapacitete u zemljama širenja.

Unaprijediti izvrsnost R&I dionika u *widening* zemljama kroz partnerstva s vrhunskim europskim i međunarodnim institucijama.

Povećati broj i uspješnost prijave dionika iz zemalja širenja u projektima II. i III. stupa programa Obzor Europa.

Poticati razvoj novih i jačanje postojećih inovacijskih ekosustava kroz suradnju akademske zajednice i poduzeća u zemljama širenja.

Potaknuti cirkulaciju i privlačenje istraživača u zemlje širenja kroz međusektorsku mobilnost.

Što je Twinning?

- Na temelju [nacrtu radnog programa WIDERA 2026. – 2027.](#)
- **Cilj:** umrežavanje istraživačkih institucija iz *widening* zemalja s najmanje dvjema vrhunskim europskim istraživačkim organizacijama iz dviju različitih država članica ili pridruženih zemalja, radi jačanja znanstvene izvrsnosti, istraživačkih kapaciteta i upravljačkih kompetencija u ustanovama iz *widening* zemalja
- **Fokus:** jačanje istraživačke izvrsnosti, istraživačkih kapaciteta i upravljačkih kompetencija koordinatorske institucije.

Rok: 8.1.2026. – 9.4.2026.

Tip aktivnosti: CSA

Budžet: 258 mil. €

Očekivana kontribucija po projektu: 0,8 do 1,5 mil. €

Broj financiranih projekata: 210

Očekivano trajanje: do 3 god.

Stopa financiranja: 100 %

Što znači *bottom-up* princip?

- **Tema projekta nije zadana** – prijavitelji sami biraju područje istraživanja ili razvoja kapaciteta.
- **Projektni ciljevi dolaze „odozdo”** – iz potreba institucije, istraživačkog tima i strateškog konteksta.
- **Fokus evaluacije je na kvaliteti koncepta i učinku**, a ne na usklađenosti s unaprijed definiranim temama.
- **Potpuna fleksibilnost u osmišljavanju aktivnosti**, pristupa i znanstvenog fokusa.
- U *widening* pozivima *bottom-up* pristup znači da institucije same definiraju **koje kapacitete žele ojačati**, kojim partnerstvima i kojim mehanizmima.
- **Twinning je *bottom-up* instrument jačanja kapaciteta**, a ne tematski istraživački natječaj.

**Glavno pitanje nije što istražujete
nego kako Twinning doprinosi izvrsnosti i kapacitetima koordinatora.**

Što znači *bottom-up* princip?

IPAK! Iako su teme potpuno otvorene, prijavitelje se potiče da imaju na umu:

- [političke smjernice EK \(2024.\)](#)
- [Competitiveness Compass](#)
- [nacionalne i regionalne strategije pametne specijalizacije \(S3\)](#)
 - [Pact for Research and Innovation in Europe](#)
 - [Horizon Europe strategic plan 2025 – 2027.](#)



EUROPE'S CHOICE

POLITICAL GUIDELINES
FOR THE NEXT EUROPEAN COMMISSION
2024–2029

Ursula von der Leyen
Candidate for the European Commission President

COMMUNICATION FROM THE COMMISSION
TO THE EUROPEAN PARLIAMENT, THE EUROPEAN COUNCIL, THE
COUNCIL, THE EUROPEAN ECONOMIC AND SOCIAL COMMITTEE AND THE
COMMITTEE OF THE REGIONS

A Competitiveness Compass for the EU

RECOMMENDATIONS

COUNCIL RECOMMENDATION (EU) 2021/2122
of 26 November 2021
on a Pact for Research and Innovation in Europe

Sastav konzorcija:

Sastav konzorcija:

- Koordinator mora biti iz *widening* zemlje
- Konzorcij uključuje **koordinatora + najmanje dvije vrhunske EU institucije**
- Projektni prijedlog mora jasno pokazati **vodeću ulogu i kapacitete koordinatora.**



Pregled financiranih Twinning projekata 2023.
Pregled financiranih Twinning projekata 2021.

Tko može biti koordinator u Twinning natječaju?

- **bilo koja pravna osoba** iz *widening* zemlje **ako je klasificirana kao *research performing organisation* (RPO)**, dakle, organizacija koja provodi istraživanje i inovacije u EU smislu.

✓ Tko može biti koordinator?

- Sveučilište / fakultet
- Javna istraživačka organizacija
- Državni ili javni istraživački institut
- Privatna neprofitna istraživačka organizacija
- **Privatna istraživačka organizacija**, ako joj je primarna djelatnost istraživanje i inovacije i ako udovoljava definiciji *research performing organisation*.

✓ Ključni uvjet:

Koordinator **mora biti iz *widening* zemlje** i **mora dokazati da ima istraživačke kapacitete**, tj.:

- biti registriran za znanstvenu/istraživačku djelatnost
- ima istraživačko osoblje i infrastrukturu
- ima dokaziv znanstveni *output* i istraživačke aktivnosti.

Ishodi vs. učinci Twinning projekata:

OČEKIVANI ISHODI

- **definirana strategija** za jačanje znanstvene izvrsnosti i inovacijskih kapaciteta u odabranom području
- **zajedničke aktivnosti:** razmjena osoblja, radionice, ljetne škole, konferencije, stručni posjeti, diseminacija
- **jačanje znanstvenog menadžmenta (*research management*)**, uključujući uspostavu ili nadogradnju tima – obavezan radni paket
- **istraživačka komponenta do 30% proračuna** (najmanje 50 % tog dijela ide koordinatoru) u WP1 „*Research component*”
- **mjerljivi učinci:** znanstvena produkcija, suradnja s gospodarstvom, zapošljavanje istraživača, ravnopravnost spolova.

OČEKIVANI UČINCI

- **poboljšana istraživačka izvrsnost i kapaciteti u *widening* zemljama**
- **jača strateška suradnja** s najmanje dvije vodeće EU institucije
- **veći ugled i privlačnost koordinatora;** profesionalni napredak njegova osoblja
- ojačani kapaciteti za **upravljanje istraživanjem i međunarodnu mobilnost.**

Ključne aktivnosti u Twinningu i mjerljivi učinci:

Primjeri projektnih aktivnosti:

- Mobilnost i razmjena osoblja
- Zajedničke znanstvene radionice i ljetne škole
- Posjeti eksperata
- Konferencije i *outreach* aktivnosti
- Diseminacija i komunikacija
- Unaprjeđenje istraživačkog upravljanja.

Mjerljivi učinci:

- Znanstvena produkcija (publikacije, citati, suradnje)
- Suradnja s gospodarstvom
- Mobilnost i zapošljavanje istraživača
- Ravnopravnost spolova.



Primjer radnih paketa u Twinningu:

WP1: Research Component (obvezan ako se uključuje R&I komponenta)

- Do **30 % ukupnog proračuna**, od čega **min. 50 % ide koordinatoru**
- Mora sadržavati istraživačke aktivnosti koje napreduju iznad *state-of-the-art*
- Sve napredne istraživačke obuke trebaju biti u ovom WP-u.

WP: Twinning Activities

Sve aktivnosti umrežavanja i jačanja kapaciteta, npr.:

- razmjena osoblja
- posjeti stručnjaka
- radionice, treninzi, ljetne škole
- konferencije, *outreach* i diseminacija.

WP: Jačanje istraživačkog upravljanja (Research Management Capacity Building)

- **Mora obavezno biti uključen prema tekstu natječaja**
- Usmjeren na jačanje administrativnih i upravljačkih kompetencija koordinatora
- Preporučuje se uspostava ili nadogradnja RMA tima
- Mora biti usklađen s **Europskim okvirom kompetencija za istraživačke menadžere**
([European Competence Framework for Research Managers](#))



Primjer radnih paketa u Twinningu (nastavak):

WP – Projektna koordinacija i upravljanje

- Standardni radni paket u svim [CSA \(Coordination and Support Action\)](#) projektima
- Upravljanje projektom, upravljanje rizicima, komunikacija u konzorciju
- Koordinacija partnera i administrativna provedba.

(Preporučeno, ali ne uvijek odvojeno)

WP – Diseminacija, komunikacija i iskorištavanje rezultata (D&E)

- Često je uključen kao poseban WP, ali može biti dio *Twinning Activities* ovisno o strukturi
- Mora biti detaljan i kvantificiran jer se posebno ocjenjuje.

Formalno nisu “obvezni” u tekstu, ali su **obavezni prema pravilima svih CSA projekata** i evaluatori ih očekuju.



Lump sum financiranje u Twinningu: **ukratko**

Što znači *lump sum* (jednokratno financiranje)?

- EU dodjeljuje unaprijed dogovoreni, fiksni iznos po radnim paketima
- Nema klasičnog financijskog izvještavanja ni dokazivanja stvarnih troškova
- Fokus je na kvalitetnoj provedbi aktivnosti i postizanju rezultata.

Prilikom prijave:

- Priprema se detaljan i realan budžet po radnim paketima (WP-ovima)
- Evaluatori ocjenjuju logiku, realističnost i usklađenost aktivnosti s ciljevima poziva
- Neuvjerljiv ili nerealno procijenjen budžet smanjuje bodove (*Implementation*).

Nakon evaluacije (priprema ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava):

- EK potvrđuje i „fiksira” iznos za svaki WP
- Ti iznosi se više ne mijenjaju.

Provedba projekta:

- Ne prijavljuju se stvarni troškovi
- Ključno je dovršiti radne pakete kako su definirani u ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava (*Grant Agreement*).

Isplata:

- EK isplaćuje iznose za WP-ove koji su u potpunosti završeni
- Nezavršeni WP → iznos se može djelomično ili potpuno smanjiti.



Evaluacijski postupak za Twinning 2026.



Statistika dosadašnjih Twinning poziva u programu Obzor Europa (2021. i 2023.)

GOD.	PROSJEK OCJENA FINANCIRANIH PROJEKATA	NAJNIŽA OCJENA PROJEKATA ODABRANIH ZA FINANCIRANJE	BR. PRIJAVLJENIH PROJEKTNIH PRIJEDLOGA	BR. FINANCIRANIH PROJEKATA	ZAKLJUČAK
2021.	13.31	12.5	391	106	manja konkurencija, širi raspon ocjena
2023.	14.08	13.5	848	96	jača konkurencija, visoki prag ulaska
2026.	?	?	?	210	

Najzastupljenija područja (2021. i 2023. kombinirano):

STEM: biotehnologija, kemija, fizika, računarstvo

Zdravlje

Energetika i klimatske znanosti

Umjetna inteligencija i digitalne tehnologije

More, okoliš i geoznanosti

Statistika dosadašnjih Twinning poziva u programu Obzor Europa (2021. i 2023.)

❑ Najuspješnije widening zemlje kao koordinatori Twinning projekata (2021. i 2023.):

- Portugal
- Grčka
- Estonija
- Cipar
- Češka.

❑ Hrvatska bilježi pozitivan trend:

- **2021.:** 1 hrvatski Twinning koordinator (Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu)
- **2023.:** 2 hrvatska koordinatora (Fakultet prometnih znanosti i Građevinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu).

Posljednji Twinning poziv u Obzoru Europa (2026.) ključna je prilika da se ovaj trend dodatno ojača i da Hrvatska poveća broj uspješnih koordinatora.

**Najveći budžet do sada (više od €260 M) i dvostruko više financiranih projekata
→ veća šansa za financiranje!**

Ključne snage Twinning prijava s HR koordinatorima (2021. i 2023.)*

Vrlo visoke ocjene za izvrsnost i strukturiranost radnih paketa

Aktivnosti dobro povezane s ciljevima (*mobility, joint research, training, dissemination*)

Jak naglasak na interdisciplinarnost i sinergije s europskim inicijativama

Konzorciji često prepoznati kao komplementarni i vjerodostojni

Mobilnost i kapaciteti za istraživačko upravljanje često kvalitetno obrađeni

Kod najboljih projekata: jasna vizija, čvrsta metodologija i ambiciozni planovi koji su i dalje realistični.

Najčešće slabosti Twinning prijava s HR koordinatorima (ESR 2021. i 2023.)*

- 1 Premalo detalja o tome kako će se postići istraživačka izvrsnost “beyond state of the art”
- 2 Nedovoljno razrađena istraživačka komponenta (posebno metodologija, inovativnost, konkretni koraci)
- 3 KPI-jevi često preniski, neambiciozni ili nedovoljno povezani s ciljevima
- 4 Slabije opisane sinergije s industrijom i put prema tržišnoj eksploataciji
- 5 Slabi ili nedovoljno razrađeni planovi za diseminaciju i komunikaciju
- 6 Rizične točke identificirane, ali mitigacijske mjere često nedovoljno uvjerljive
- 7 Open Science i FAIR načela preopćenito opisani.

Učestale slabosti u implementaciji projektnih prijedloga s HR koordinatorima (2021. i 2023.)*

- **Nedovoljno jasna podjela zadataka i logika među radnim paketima**
- ***Milestones* (kontrolne točke):** prenisko postavljene ili ne odgovaraju sadržaju
- **Nedovoljno uvjerljivo opravdanje budžeta** (posebno R&I komponenta)
- **Aktivnosti nisu dovoljno detaljno opisane** (posebno u WP2 i WP3 u mnogim projektima)
- **Niska razina interdisciplinarne ekspertize ili manjak SSH ekspertize kad je potrebna**
- **Neuvjerljivo planirana održivost nakon projekta.**



Što možemo naučiti iz primjera dobitnika?

- Jasno definirani znanstveni i strateški nedostaci
- Koncept koji je ambiciozan, ali ostvariv
- Vrlo konkretno objašnjena uloga vodećih partnera
- Razrađene aktivnosti koje pokrivaju sve elemente Twinning scheme
- Uvjerljivo prikazana održivost i dugoročna suradnja
- Odlični, strukturirani i međusobno usklađeni radni paketi
- Snažan pristup mobilnosti — dolaznoj i odlaznoj.



Ključni savjeti za kvalitetnu prijavu:

Jasna narativna logika: izazov – rješenje – dodana vrijednost partnera

Realističan, ali ambiciozan plan aktivnosti

Uvjerljivo objašnjenje zašto baš ti partneri

Jasno prikazani učinci na instituciju koordinatora

Integrirana diseminacija i plan iskorištavanja rezultata

Dosljednost i koherentnost u cijeloj prijavi.



Najava dodatne podrške HR koordinatorima za Twinning natječaj

- Početkom **ožujka 2026.** održat će se **poludnevna radionica uživo u Zagrebu** za Twinning prijavitelje
- Fokus će biti na razradi projektnih prijedloga u visokom stupnju dovršenosti
- Prijavitelji će moći raditi na svojim prijavama uz stručno vodstvo
- Objavu termina i prijave objavit ćemo u **veljači 2026.**



WIDENING natječaji u najavi na temelju nacrtu radnog programa 2026. – 2027.*

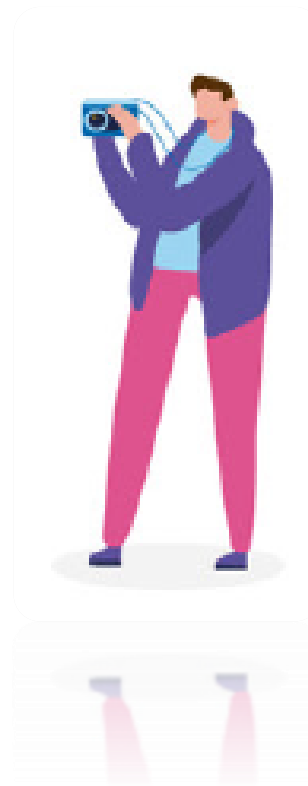
WIDENING NATJEČAJI	ROKOVI	DOPRINOS EU PO PROJEKTU (u mil. €)	OČEKIVANI BR. PROJEKATA	
Twinning	8.1.2026. – 9.4.2026.	0,8 – 1,5	210	
Hop-on Facility	13.1.2026. – 24.9.2026.	0,2 – 0,6	60	
ERA Fellowships	9.4.2026. – 9.9.2026.	2026	50	
Teaming Synergies	23.4.2026. – 24.9.2026.		7	1
Research Management Facility	23.4.2026. – 24.9.2026.		7	1
Excellence Hubs	2.9.2026. – 4.3.2027.		1,5 – 4,5	30
EIC Pre-accelerator – widening	5.5.2027. – 18.11.2027.	0,3 – 0,5	2027	100
ERA Chairs	6.4.2027. – 14.9.2027.	1,5 – 2,5		80
ERA Research Managers	6.4.2027. – 14.9.2027.	1,5 – 2,5		30
ERA Fellowhips	7.4.2027. – 8.9.2027.			50



***Konačna verzija WIDERA WP 2026. – 2027. očekuje se krajem ove godine!**

Mogućnosti za HR prijavitelje:

- Mjere za jačanje nacionalnog sudjelovanja u programima EU: financijska potpora Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih hrvatskim prijaviteljima
- Mogućnosti podrške koje se nude putem mrežnog projekta nacionalnih osoba za kontakt NCP WIDERA.NET za prijavitelje na pozive u sklopu programa Obzor Europa te stručnjake u različitim područjima:
 - Financijska potpora za sudjelovanje na odabranim susretima umrežavanja (*brokerage events*) u okviru programa Obzor Europa
 - Poziv za pretpregled projektnih prijedloga
 - Poziv hrvatskim stručnjacima da se uključe kao eksperti za pretpreglede projektnih prijedloga na portalu wideraexperts.eu.



PODSJETNIK:

11.12.2025.: ERA INFO DAN U ORGANIZACIJI EK

17.12.2025. VIRTUALNI DOGAĐAJ UMREŽAVANJA ZA ERA POZIVE

22.1.2026.: WIDENING INFO DAN U ORGANIZACIJI EK

Hvala na pažnji!

Ivana Ružić Divjak

**Nacionalna osoba za kontakt za Širenje sudjelovanja i
jačanje Europskog istraživačkog prostora / Klaster 2:
Kultura, kreativnost i uključivo društvo u Obzoru Europa**

Agencija za mobilnost i programe Europske unije

E-pošta: ivana.ruzic.divjak@ampeu.hr

Telefon: +385 1 5005 646

www.obzoreuropa.hr
[Facebook Obzor Europa](#)
[LinkedIn Obzor Europa](#)
[YouTube Obzor Europa](#)
www.ampeu.hr

